



Categoria: Iniciação científica

Transferência de Tecnologia

Estudo multicaso de gerenciamento de projetos em uma empresa de pesquisa pública

*Thaiz Costa de Medeiros¹; Stéfanny Aparecida Ribeiro²;
Cristhiane Oliveira da Graça Amâncio³; Ana Cristina Siewert Garofolo⁴.*

¹Bolsista Embrapa Agrobiologia, Aluna de Administração de Empresas, UFRRJ, thaizmcosta@gmail.com;

²Bolsista Pibic/CNPq/Embrapa Agrobiologia, Aluna de Agronomia, UFRRJ, stefanny_ribeiro@hotmail.com;

³Pesquisadora Embrapa Agrobiologia, cristhiane.amancio@embrapa.br; ana.garofolo@embrapa.br.

O gerenciamento de projetos é um desafio que exige habilidades técnicas e estratégicas para alcançar objetivos pré-estabelecidos, agregando valor e resultado nos mais diferentes projetos de pesquisa. A temática vem ganhando força e reconhecimento em uma velocidade impressionante e em um espaço de tempo relativamente pequeno. Assim sendo, o papel do gestor de projetos implica em esforços voltados para o alcance das metas integradas nas atividades e etapas presentes no projeto. Uma importante etapa da gestão neste caso, é o controle dos recursos financeiros disponíveis frente aos riscos iminentes. Esta pesquisa tem por objetivo estudar como se dá a gestão financeira e logística em projetos de fomento externo e interno em uma empresa pública de pesquisa. O escopo de estudo e avaliação são dois projetos já aprovados, um da Fundação de Amparo à Pesquisa (FAPERJ) e outro de edital interno da Embrapa. Inicialmente pretende-se realizar avaliação das diferenças e similaridades no processo de gestão dos projetos em estudo. Concomitantemente, pretende-se propor a criação de indicadores de eficiência e eficácia para gestão de projetos internos e externos à Embrapa pautados no PMBOK (Project Management Body of Knowledge). Até o momento o estudo multicaso tem mostrado que o controle financeiro é uma etapa crítica da gestão de projetos onde a flexibilidade alia-se a necessidade de competências presentes no gestor responsável bem como perfeita interação com a pesquisa. Recurso financeiro externo permite ao seu administrador maior flexibilidade de trabalho e maior controle de gastos. Entretanto verifica-se que a logística de execução de projetos externos pressupõe sinergia de ações e apoio logístico da empresa pública em questão.

Palavras-chave:

gestão financeira, indicadores, transferência de tecnologia, PMBoK.